

# “Şirketlerin başarısı güven ve kurumsallaşmadan geçer..”



ROPÖRTAJ  
Yusuf ÖZMERDİVENLİ

## SAİT BEY SİZİ KISACA TANİYABİLİR MİYİZ?

1937 yılında Kayseri-Talas'a bağlı Reşadiye Köyü'nde, yedi çocuklu bir âile nin en küçük erkek evladı olarak dünyaya geldim. Annem Asiye Hanım, babam ise taş ve duvar ustası Rüstem Beydir. O tarihte köyümüzde okul olmadığı için yakınımızdaki Zincidere köyünde bulunan tarihi taş binadaki ilkokulda eğitim gördüm ve 1951 yılında buradan mezun oldum. 1957-59 yılları arasında askerliğimi yaptım. 1960 yılında Hamiyet Hanım ile evlendim ve geçen zaman içerisinde iki kız, iki erkek dört çocuğumuz dünyaya geldi.

## İŞ HAYATINA NE ZAMAN BAŞLADINIZ VE HANGİ SAFHALARDAN GEÇTİNİZ?

İlkokulu bitirdiğim 1951 yılından itibaren çalışmaya başladım. Marangozluk, mobilyacılık, taş ocaklığı ve taş ve duvar ustalığı gibi çeşitli işlerle Reşadiye'deki evimizin yanındaki su ile çalışan su değirmeninin tamiri, bakımı ve un öğütülmesi dahil Bazen babamın, bazen de ağabeylerimin yanında, çırak, usta ve taşeron olarak, Kayseri, Yozgat, Erzurum gibi illerde, taş ve duvar, minare, cami inşaatları ve tarihi eserlerin restorasyonu işlerinde çalıştım.

Askerlikten sonraki safhada, 1960 yılında, Ahmet ve Rasim ağabeylerimle bera-

ber, 'Yurttaşlar Kolektif Şirketi' ni kurduk. Kayseri, Niğde Kalesi, İstanbul Süleymaniye ve Eyüp Sultan camileri ile Edirne Selimiye camii ve külliyesi başta olmak üzere, Türkiye genelinde bir çok medreseler, Bedestenler, kervansaraylar, türbeler, imaretler ve minareler gibi birçok tarihî eserin restorasyon müteahhitliğini üstlendik ve bunları başarıyla tamamladık.

1965 yılından sonraki dönemde şirketlerimizin sayısını artırdık ve bunları 'Yurttaşlar Şirketler Topluluğu' çatısı altında birleştirerek büyük çaplı taahhüt işlerine yöneldik. Türkiye'nin 44 vilâyetinde birçok turistik tesisler, Kayseri Çinkur ve Taksan fabrikaları Bandırma Limanı ve Kütahya Etibank gümüş üretim tesisi dâhil, birçok fabrikalar, limanlar, barajlar, akaryakıt depoları, sulama tesisleri, trafo merkezleri, kooperatif siteleri, konutlar, villalar, karayolları, baraj ve tüneller inşa ettik.

Daha sonraki safhada ise yurtdışına açıldık, Suudi Arabistan Medine-i Münevvere su isale hatları ile Cidde su dağıtım tesislerinin yapım işlerini üstlendik bu işlerin yapımı esnasında biraz zorlandık ama işleri de başarıyla tamamladık.

Bu arada yaptığımız araştırmalar sonrası 1989 yıllarında madencilik alanında Türkiye'de ilk defa altın madeni arama faaliyetlerine başladık. Hatay ili Kisecek bölgesinde altın madeni bulduk ve bu

madenden çıkarmış olduğumuz 4/1000 tenörlü altın madeninden Etibank Kütahya Gümüş tesislerine 1.000 ton cevheri taşıdık bu tesis söz konusu madeni işledi ve dört kg altın almamız gerekirken bu tesiste gece yapılan bir olumsuzlukla dört kg yerine 1,75 kg altın elde edildi. Bu altın saflaştırıldı ve darphanede yarım altın ebadında Yurttaşlar hatıra altını olarak yaptırıldı. Bu hatıra altınlarından zamanın Başbakan ve Cumhurbaşkanı olan Sn. Turgut Özal dahil birçok bakan, milletvekili ve bürokratlarla eş ve dosta hediye ettik.

Ancak bu madende beklediğimiz ve ekonomik olan oksitli cevher yerine ağırlıklı sülfürlü maden çıkması dolayısıyla sahaya kurulması düşünülen tesisin maliyetinin büyük olmasından ve bizim bu tesise harcayacak maddi gücümüzün olmaması dolayısıyla o günkü banka kredi faizlerinin de %160 civarında olması sebebi ile bu tesisi kurma ve çalıştırmaya cesaret edemedik ve sahayı terk etmek zorunda kaldık

1980-91 yılları arasında, 3000 civarında işçi ve mühendis istihdam eden, çok güçlü bir makine parkına ve sınırsız müteahhitlik karnesine sahip, Türkiye'nin uluslararası düzeyde iş yapabilecek en büyük müteahhitlik firmalarından biri haline geldik.



## ÖZYURT YAPI ELEMANLARI TİC. VE SAN. A.Ş. NE ZAMAN KURULDU?

Yurttaşlar yapı endüstrisi A.Ş.'nin 1991 yılında bazı nedenlerden dolayı faaliyetlerini yavaşlatıp durmasından sonra çok şükür ki, çocuklarım epeyce büyümüş. Küçük oğlum Rüstem henüz üniversitede okuma çağında idi, ama büyük oğlum Cavit tahsilini ve askerliğini bitirmişti, yavaş yavaş iş hayatına girmeye hazırlanıyordu.

Türkiye ekonomisine maal olmuş Yurttaşlar A.Ş. şirketlerinin taahhüt işlerini yavaşlatıp tasfiye işlemleri devam ederken, kardeşler olarak bundan sonra yollarımızı ayırmaya karar verdik, bunca yıllık iş hayatının verdiği hızdan soğumamak adına ve geleceğimizi de düşünerek çocuklarımla beraber zaman kaybetmeden ÖZYURT YAPI ELEMANLARI SANAYİ ve TİCARET A.Ş.'yi Ocak 1992 tarihinde kurduk.

Kayseri Organize Bölgesi 8. Caddede bulunan ve o tarihte Yurttaşlar AŞ'ye ait Prefabrik Yapı Elemanları Fabrikasında, kardeşlerimin muvafakatini de alarak, 'beton kilitli parke' ve 'bordür taşı' üretimine giriştik. Sivas Caddesi Yurttaşlar Apartmanındaki zemin kat arka daireyi şirket merkezi haline getirdik ve ön taraftaki mağazada da beyaz eşya ve elektronik aletler satışına başladık.

ÖZYURT A.Ş. beton bordür ve parke taşı üretiminde Kayseri'de 'ilk ve öncü bir kuruluş olarak, Yüksek kalitesi ile kısa sürede tanınmaya, çevre halkı ve belediyeler tarafından ısrarla aranmaya başladı. 1990'lı yıllarda Kayseri ve çevresinde elenmiş, yıkanmış kum ve çakıl bulma imkânı yoktu. Bulunsa da kalitesi bozuk ve pahalıydı.

Yaptığımız kilitli parke ve bordür imalatının kalitesini arttırmak ve maliyetini düşürmek için, Kayseri Sivas karayolu üzerinde 50. kilometredeki Sultanhanı Köyü civarında yeteri kadar arazi kiraladık, üzerine kum eleme ve yıkama tesisi kurduk, başına da damadım Zeki Turgut'u getirdik. Su ihtiyacını sondaj vurmak suretiyle karşıladık ve bir kantar tesisi kurduk. Kızılırmak'tan kum çakıl çıkaran çevredeki firmalardan malzeme satın aldık, burada eledik, yıkadık ve Kayseri'deki tesislerimize naklettik.

Böylece kilitli parke ve bordür taşı imalatımızın kalitesini yükselttik ve böylece piyasada çok büyük bir fark oluşturduk.

1993 yılında, talebin gittikçe artması üzerine, üretimi arttırmak için, önce yerli Tezgüller marka, bir yıl sonra da Yontar marka iki adet parke makinesi satın aldık.

Böylece hem kapasitemizi hem de kalitemizi yükselttik. Bu arada, Organize Sanayi Bölgesinde kendimize ait bir fabrika kurmak istedik. Ancak Organize Sanayide arsa yoktu bu bakımdan 11.086 m2 arsası bulunan, Sutaş Limitet Şirketi'ni sahipleri ile önce ortaklık sonrada sutaş şirketini satın aldık.

Bu arsa üzerine 2.000 m2 kapalı alanı olan bir fabrika binası inşa ettik. Kilitli parke ve bordür taşı talebinin daha da artması üzerine, Dış Ticaret Müsteşarlığından teşvik alarak, Almanya'dan 2 adet Hess marka ve Knauer marka Parke ve Hess marka bordür makinesi Lorev beton tesisi ithal ettik.

Bu dört adet makinenin gelmesi kalitemizin daha da artmasına neden oldu. Bu durum çevrede yankılandı ve siparişler daha da artmaya başladı. Bordür ve parke taşı üretimi hızla devam ederken, 1993 yılında, Milli Eğitim Bakanlığı tarafından ihale edilen, Ankara-Hasanoğlan Ders Aletleri Fabrikası'nın prefabrik bina inşaatı işini aldık.

Ankara Hasanoğlan'a şantiye binası ve prefabrik yapı elemanlarını üretecek bir tesis daha kurduk. Üretime paralel olarak montaj da yapmak gerektiği için bir adet teleskopik vinç satın aldık ve eşzamanlı olarak montaj işine de başladık. 45 bin m2 kapalı alan beton prefabrik fabrika inşaatını iki yıl içinde başarıyla tamamlayıp teslim ettik.

## ÜRETİM ALANLARINIZDAN VE MEVCUT KAPASİTENİZLE KAÇ KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLIYORSUNUZ?

a ) Organize Sanayi Bölgesi 16.cadde 48 numaradaki fabrika arsamızı büyüterek 45.000 m2 ulaşmış olup bu ara üzerine yaklaşık 5.000 m2 kapalı alanda 3 adet Alman malı beton parke makinası ile 4 adet yerli olmak üzere yedi adet full otomatik beton parke tesisleri ile 8 adet beton bordür tesisleri yeteri kadar vinç, forklift, loader, kepçe, kamyon, treyler, silindir ve taşıyıcı iş makineleri ile günlük bir vardiyada 6.000 m2 kilitli beton parke taşı ile yaklaşık muhtelif tiplerde olmak üzere 6000 adet bordür taşı üretimi yapılmaktadır.

Üretilen ürünler paketlenmek sureti ile treyler ve kamyonlarla dönecek iş ma-





hallelere sevk edilir, yine orada forkliftlerle boşaltılır ve bu ürünler iş mahallinde ekipler tarafından yerlerine döşenir.

b ) Kayseri Ankara karayolu 12.km Anbar tesislerimizde yaklaşık 45.000 m2 açık alan ve 3.500 m2 kapalı alanımızda Alman malı soloser marka beton ısı blok tesislerimizde günlük muhtelif tip-te 15.000 – 20.000 adet ısı blok (briket) imal edilerek otomatik makinelerle paketleme yapılarak kamyonlarla inşaatlara sevk edilir orada forkliftlerle indirilir. Organize San. Böl. fabrika ve sahada çalışan taşeron firmalar dahil yaklaşık 150 civarında Anbar tesislerinde ise yaklaşık 60 civarında olup toplam 210 kişiye istihdam sağlıyoruz.

c ) Kayseri Mimarsinan Organize Sanayi bölgesindeki 20 dönüm arsamıza Beşbin m2 lik fabrika binasına başladık ve burada otomatik makinelerle ısıblok briket tesisi kurmayı ve üretim yapmayı planlamaktayız.

### ÜRÜN ÇEŞİTLERİNİZDEN BAHSEDER MİSİNİZ ?

1992 yılında bu işlere başladığımız dönemlerde kilitli parke ve bordür işlerini Kayseri ve civarında fazla bilinmiyordu ancak Karayolları, Bayındırlık gibi resmi kurumlar hariçtir. Bizim kilitli parke ve bordür işlerinde Kayseri ve civarına ilk defa Özyurt A.Ş. üretime başlayarak belediyelere ve çevreye tanıttık, daha sonra çeşitleri ve kapasiteyi artırdık. Şu anda 15 çeşit parke üretimi 10 çeşit bordür üretimi tabi bunların yanında yaklaşık 7-8 çeşit istenilen renklerde olmak üzere 50ye yakın çeşit ve renklerle üretimimiz devam etmektedir.

### ÜRÜNLERİNİZİ TÜRKİYE'DE KAÇ NOKTADA SATIŞA SUNUYORSUNUZ, HANGİ ÜLKELERE İHRACAT YAPIYORSUNUZ ?

Üretmiş olduğumuz beton parkeler ve bordür taşlarımız özgür ağırlığın fazla olması aynı zamanda nakliye işlerinin akaryakıt bedelinin yüksek olması bunlara ilave olarak ürün fiyatlarının düşük olması dolayısıyla fazla uzaklara sevk edilmesi halinde para kazanmadığı gibi zarar dahi edebilir, bu bakımdan ancak çevre il ve ilçelere mesela Nevşehir, Niğde, Yozgat, Sivas il ve ilçelerinin dışına çıkmıyoruz. Yukarıda arz ve izah ettiğim gibi uzun mesafelere yetişemiyoruz bu bakımdan da yurt dışına ihracat yapamıyo-

ruz yine üretmiş olduğumuz ısı blok bims (briket) de yükte hafif ama pahada ucuz olması ve yine nakliyede kaba yük olmasından dolayı yine çevre il ve ilçeler dışına çıktığı zaman rantabl olmaktan çıkıyor.

### İŞ HAYATINDA TEMEL İLKELERİNİZ NEDİR?

a) Özellikle plan ve projelere kanun ve nizamlara kaliteye ve mevcut kurallara mutlaka uyulmalıdır.

laka gelecekte müesseseseleşmeyi teşvik etmeliyiz.

b) Şirketlerimizin ve oğullarım Cavit ve Rüstem Metin'in mevcut işlerini ve kapasite artırımını ile üretim çeşitlerinin zenginleşmelerini bunlara ilave olarak Kayseri'de ve İstanbul'da yapsat olarak apartman ve fabrika inşaatı işlerine girmelerine özellikle Rüstem için Gebze'de lojistik depolama yapmayı önermekteyim.

Kim olursa olsun sevdiği işleri severek yaparsa o işten randıman alır. Kayseri'de



Bunların yanında yalana hileye taviz verilmemeli iş ahlakına, çevreye ve piyasaya mutlak suretle uyum sağlamalı ve iki defa ölçüp bir defa kesmeli

Şahsımızın, şirketimizin ve gelecek neslimizin bizlerden örnek alacağı iş ve kuralların ve işin prensiplerine uyarak mut-

İstanbul ve Gebze'de devam eden işler normal olarak seyrinde yürürken bende bundan sonra şirketlerini yeteri kadar sevk ve idare etmeyi başaran oğlum Cavit ve Rüstem'e sevk ve idareyi bırakarak sadece gezip görüp iftihar ve bunlara dua etmekteyim.



## ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARIMIZ

Ben bundan sonra hayır ve hasenat işlerinin yanında AR-GE çalışmaları kapsamında Ülke geleceğine yön verecek olan yenilenebilir enerji kaynaklarından 2010 yılında Çin'den 10 KW'a Rüzgâr Tribünü ithal ettim ve Kayseri çevresinin rüzgâr ölçümünü yaptım bir güzergâh seçerek buraya kurdum fakat yeteri kadar randıman alamadım, daha sonra nehir tipi santraller kurup çalıştırmayı düşündüm Reşadiye mahallesindeki yukarı gaziler mah.civarındaki dere yatağına geçici olarak 15 KW'a santrali kurarak enerji ürettim,ve deneme yaptım. Halen bu tesis demonte olarak, duruyor ve zamanı geldiği zaman çalışmaya hazır beklemektedir.

Bu arada geçen zaman içinde değişen şartlarla bir mgw'a kadar lisanssız güneş enerjisi üretiminin önü açıldı ve bu konularda araştırmalarımız devam etmektedir, aynı zamanda Reşadiye mahallesindeki yazlık evimizin bahçesine 10 KW gücünde güneş enerji panellerini yerleştirdik ve üretim devam etmekte olup evimizin ihtiyacını karşılamaktadır.

Ayrıca araştırma ve geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir. Kayseri çevresinde termal suyun çıkartılması termal turizm esaslı bir otelin yapılması ile mineralli ve normal su kaynaklarından şişeleme ve dolum tesislerinin kurulması araştırmaları devam etmektedir. Bu konuların yanında Orman Bakanlığından tahsisli özel ağaçlandırma yapılması araştırılması ile 100 dönümlük bir tarlaya ceviz ve fındık fidanı dikerek gelecek zamana yetişmesi için gereken çalışmalarımız devam etmektedir.

Ayrıca güneş tarlası, hayvancılık , besicilik ve arıcılık alanlarında araştırmalarımıza şuan devam etmekteyiz.

## 2014 YILI SİZİN İÇİN NASIL GEÇTİ 2015 VE SONRASI PLANLARINIZ ;

2014 yılı Ülkemiz 30 Mart mahalli seçimler arkasından Cumhurbaşkanı seçimlerinin yapılması pek tabidir ki bu seçimlerin iş camiasına psikolojik olarak etkilerinin yanında Hükümet ve Devletin bu seçimlere konsantre olması bunların yanında muhalefet partilerin yaptığı tenkitlerin Hükümet üzerindeki etkilerinden çıkabilmesi oldukça zaman almıştır. Siyasi havaların gerginliği pek tabidir ki

Hükümetin çıkarması gereken kanunlar alması gereken kararların tehirlili ve gecikmeli olması iş hayatını zaman zaman tedirgin ederek etkilemiştir.

Firmamızın üretimi ve pazarlamalarında fazla bir kaybımız olmamıştır. 2015 ve sonrasında şirketlerimizin kapasite artırımını ile Mimarsan org. san. Bölgesindeki arsamıza kuracağımız ısıblok (Birket) üretim tesislerinin inşaat işlerine başlamayı ve Ar-ge çalışmalarımıza hızla devam etmeyi planlıyoruz.

## ÖZYURT ŞİRKETLER TOPLULUĞUNUN ÜRETİM BAŞARISININ ÖNEMLİ SEBEPLERİ

a) Öncelikle kaliteye önem vermek kaliteli makinalar ve kaliteli personelle gayretli çalışma ve pazarlama önemlidir.

Faaliyet alanımızdan özellikle inşaat, beton, parke ve bordür talebinin hızla artması üzerine, hazine Dış Ticaret Müsteşarlığı'ndan teşvik olarak, Almanya'dan Knauer ve Hess marka parke makinaları, Hess marka yürüyen bordür makinesi, tam otomatik Lorev Marka Beton Santrali, çok sayıda kalıp ve forklift ithal ederek Kayseri'ye getirdik,ve çalışmaya devam ettik.

Her geçen yıl yeniden talep miktarında meydana gelen büyük artışa paralel olarak üretim kapasitemizi de artırdık. Bu arada, Kayseri'de, yerli makinelerle parke üreten rakip firmalar da yeni tesisler kurdu. Ancak, firmamızın aldığı siparişlerde herhangi bir azalış olmadı. Bunun sebebi, gelişme ve teknolojiye bağlı olarak sürekli yenilemek, ARGE çalışmalarına önem vermek, yeni beton malzeme çeşitleri üretmek ve kaliteyi her gün daha da yükseltmesine önem vermektiriz bu arada. Firmamız TSE ve İSO-9001 kalite belgelerine de sahip oldu.

Parke ve bordür taşı makinelerimizin sayısı yeterli düzeye ulaştıktan sonra, Fabrika sahamız dar gelmeye başladı. Bu nedenle, arka bitişiğimizden 17 bin m2 daha arsa satın aldık. Böylece arsamızın büyüklüğü 45 bin metre kareye ulaştı. Bordür üretimi ve stoklama işini arka sahaya taşıdık ve hızla devam etmekteyiz.

Parke ve bordür taşı üreten makine ve tesislerimize ilâveten, kamyon, çekici, forklift, kepçe ve diğer teçhizatların alınmasıyla, nakliye ve montaj dâhil, günlük sekiz saatte ortalama 6.000 m2 beton parke taşı, 6.000 adet bordür taşı üretimi

yapabilir hale geldik.

Şu anda üretimin %10'u fabrika teslimi, %90'lık kısmını ise nakliye ve yerinde montaj dâhil olarak satılmaktadır. Bunun sebebi belediyelerin ihaleleri nakliye ve montaj dâhil olarak yapılmaktadır. Taşıma işlerini kendi araç filomuzla gerçekleştiriyor, yerine montaj işlerini ise, bazı sıkıntılar yarattığı için taşeronlara yaptırıyoruz. Bu arada, Kayseri Büyükşehir Belediyesi'nin 2004 yılında açtığı, çevre yol üzerinde görüntü bozukluğuna sebep olan alanları kapatmak için yol Kenarlarına montaj edilen kafesli sepestasyon üretimi ihalesini aldık ve bu işi de başarıyla tamamlayıp teslim ettik. 2006 yılında, Organize Sanayi Bölgesindeki fabrikamızın arka bitişiğinden 17 bin m2 büyüklüğünde ikinci bir arsa daha satın aldık. Böylece arazi büyüklüğümüz 45 bin m2 ye ulaşmış oldu.

Yeni aldığımız kısmın üzerine toplam kapalı alanı 3.500 m2 olan iki adet çok amaçlı hangar inşa ettik. Böylece fabrikamızın toplam kapalı alanı da 6.000 m2 ye ulaşmıştır.

Bu arada, Kayseri Anbar mevkiindeki tesisimizde, basit makinelerle ısı briket üretimine başladık. Ürettiğimiz bu briketlerle sektörümüzde yeni pazarlara girdik. Sektördeki Pazar payımızın artmasıyla Almanya menşeli Schlosser marka bir ısı briket üretim tesisini komple satın alarak Anbar tesislerimize taşıyıp işletmeye başladık.

Bu tesisimiz halen günlük ortalama 15-20 bin adet ısı briket üretmektedir. Bu briketler Kayseri'de ve Türkiye'nin her bölgesinde, fabrika binası, turistik tesis, toplu konut, ev ve işyeri inşaatlarında yoğun bir biçimde kullanılmaktadır. Kayseri'deki konut ihtiyacını değerlendirerek 2008-2010 yılları arasında, Talas Anayurt semtinde dost ve ahabamız olan Enver ULUTAŞ ile bir arsa satın alarak ortaklık kurduk ve 'Sûde Konağı bir adını verdiğimiz, 14 katlı, iki mağazalı ve 56 daireli bir bina yaptık ve daireleri sattık ve ortaklık da bitti. Bu binanın yakınında ÖZYURT A.Ş. adına yeni bir arsa satın aldık ve 2010 yılında, 'Sûde Konağı iki' adı ile 14 katlı iki mağazalı ve 56 daireli bir binanın da inşaatını tamamladık ve 1+1 ile 2+1 daireli yeni bir 14 katlı ve 115 daireli rezidance inşaatına başladık. Bu inşaatlarımız tüm hızı ile devam etmektedir.

(Devamı Gelecek Sayıda)